



2013

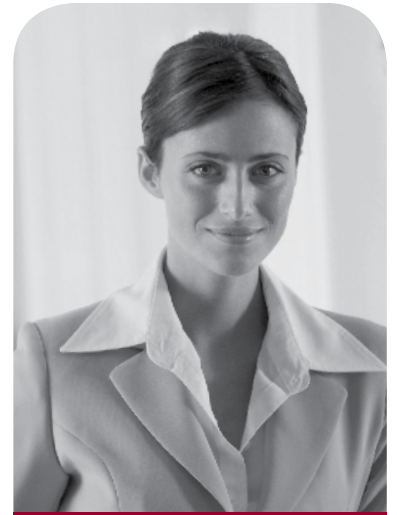
SALARY GUIDE

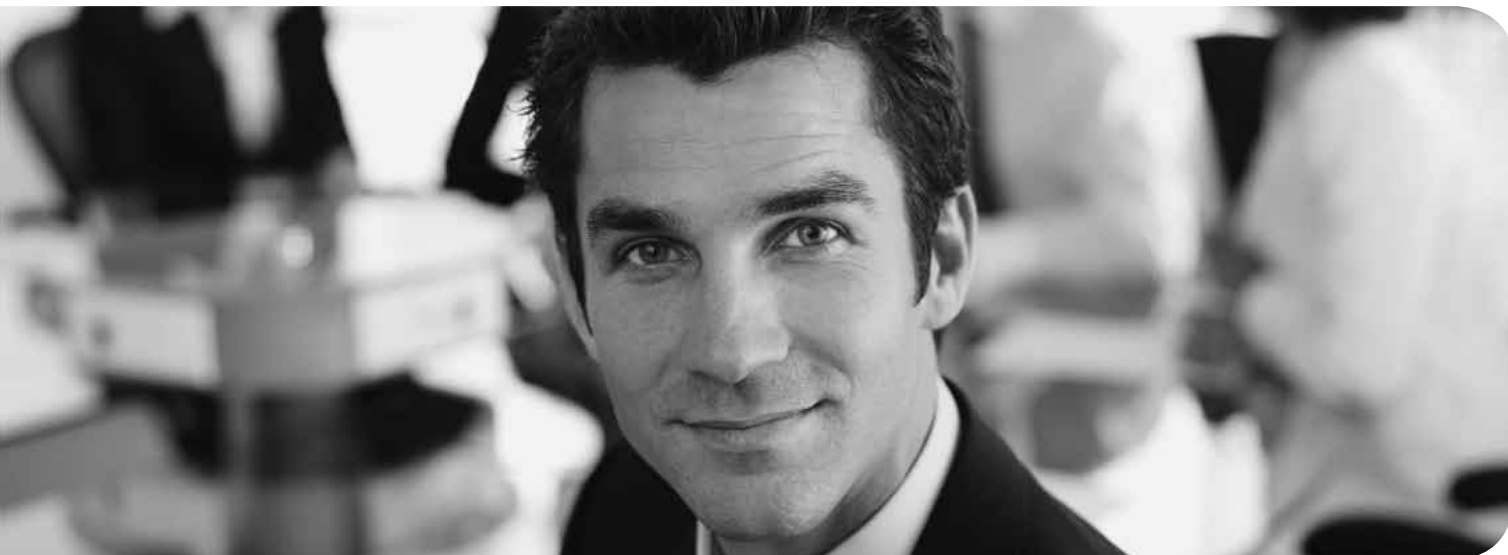
RECRUTAMIENTO ESPECIALIZADO



Conteúdo

Introdução	1
Finance & Accounting	2
Engineering.....	3
Sales & Marketing	4
Technology.....	5
Insurance.....	6
Banking	7
Legal.....	9
Robert Half.....	12





Introdução

Este guia salarial oferece informações sobre os salários médios praticados pelo mercado brasileiro para profissionais das áreas de finanças, contabilidade, engenharia, marketing, vendas, tecnologia, bancos, seguros e jurídica. Essas informações têm como base pesquisas e entrevistas conduzidas pelos especialistas em recrutamento da Robert Half. Seu objetivo é ajudar as empresas na tomada de decisões em relação a questões salariais em contratações, promoções ou substituições. As faixas salariais apresentadas para cada cargo representam a média nacional, sendo que esse número pode variar por região e também de acordo com o tamanho da empresa. Os salários mencionados, exceto para o setor de bancos e jurídico, não englobam bônus. Todos os valores representam o salário bruto mensal.

Os salários de bancos englobam, na primeira coluna, o salário bruto mensal; na segunda coluna, o variável anual; e, na última coluna, a remuneração anual, somando o fixo com o variável. Já os da área jurídica englobam, na primeira coluna, o salário bruto mensal e na segunda coluna, o variável anual.

O guia salarial é também desenvolvido pela Robert Half em outros países. Para mais informações sobre estes guias ou outras informações das divisões de recrutamento da Robert Half, visite o nosso site www.roberthalf.com.br.

FINANCE & ACCOUNTING

Cargo/Job Function	Porte da empresa* Company Size*	Experiência no cargo (Years of experience in the position)			
		0-2 anos 0-2 years	3-5 anos 3-5 years	6-9 anos 6-9 years	>10 anos >10 years
Diretor Financeiro (CFO) <i>Finance Director (CFO)</i>	R\$ P/M (S/M)	12.000 - 25.000	15.000 - 30.000	17.000 - 35.000	20.000 - 40.000
	G (L)	22.000 - 30.000	25.000 - 40.000	30.000 - 50.000	40.000 - 80.000
Controller <i>Controller</i>	R\$ P/M (S/M)	7.000 - 15.000	9.000 - 18.000	10.000 - 20.000	12.000 - 25.000
	G (L)	13.000 - 20.000	15.000 - 25.000	18.000 - 30.000	22.000 - 35.000
Gerente de Planejamento Financeiro/Tesouraria <i>Financial Planning/Treasury Manager</i>	R\$ P/M (S/M)	7.500 - 11.000	9.000 - 13.000	10.000 - 15.000	12.000 - 17.000
	G (L)	10.000 - 14.000	12.000 - 20.000	14.000 - 24.000	18.000 - 30.000
Gerente Financeiro <i>Finance Manager</i>	R\$ P/M (S/M)	6.000 - 9.000	7.000 - 12.000	8.000 - 14.000	10.000 - 16.000
	G (L)	10.000 - 13.500	12.000 - 17.000	14.000 - 20.000	16.000 - 24.000
Gerente Contábil <i>Accounting Manager</i>	R\$ P/M (S/M)	6.000 - 9.000	7.000 - 12.000	8.000 - 14.000	10.000 - 16.000
	G (L)	9.000 - 12.000	12.000 - 17.000	15.000 - 20.000	18.000 - 25.000
Gerente de Auditoria <i>Audit Manager</i>	R\$ P/M (S/M)	-	-	-	-
	G (L)	8.000 - 12.000	10.000 - 18.000	12.000 - 22.000	15.000 - 25.000
Gerente Fiscal <i>Tax Manager</i>	R\$ P/M (S/M)	6.000 - 9.000	7.000 - 12.000	8.000 - 13.000	10.000 - 15.000
	G (L)	9.000 - 12.000	12.000 - 17.000	15.000 - 20.000	18.000 - 25.000
Coordenador Financeiro <i>Finance Coordinator</i>	R\$ P/M (S/M)	4.500 - 6.500	5.000 - 7.500	5.500 - 8.000	6.000 - 9.000
	G (L)	7.000 - 9.000	8.000 - 10.000	9.000 - 11.000	10.000 - 12.000
Coordenador de Controladoria <i>Assistant Controller</i>	R\$ P/M (S/M)	5.000 - 7.000	6.000 - 8.000	7.000 - 9.000	8.000 - 11.000
	G (L)	7.000 - 9.000	8.000 - 11.000	9.000 - 12.000	10.000 - 14.000
Coordenador Contábil/Fiscal/Contador <i>Accounting/Tax Coordinator/Accountant</i>	R\$ P/M (S/M)	5.000 - 6.500	5.500 - 8.000	6.000 - 8.500	7.000 - 10.000
	G (L)	7.000 - 9.000	8.000 - 10.000	9.000 - 12.000	10.000 - 13.000
Auditor <i>Auditor</i>	R\$ P/M (S/M)	2.500 - 4.000	3.000 - 6.000	5.000 - 8.000	7.000 - 9.000
	G (L)	3.500 - 6.000	4.000 - 7.000	5.500 - 9.000	7.000 - 12.000
Analista Contábil/Fiscal <i>Accounting/Tax Analyst</i>	R\$ P/M (S/M)	2.000 - 3.000	2.500 - 5.000	3.000 - 6.000	3.500 - 7.000
	G (L)	2.500 - 4.500	3.500 - 7.500	4.000 - 9.000	5.000 - 10.500
Analista de Planejamento/Tesouraria <i>Financial Planning/Treasury Analyst</i>	R\$ P/M (S/M)	2.000 - 3.500	3.000 - 5.500	4.000 - 7.000	5.500 - 8.500
	G (L)	3.000 - 4.500	4.000 - 7.500	6.000 - 9.000	7.000 - 11.000
Analista Financeiro <i>Finance Analyst</i>	R\$ P/M (S/M)	2.000 - 3.000	2.500 - 5.000	3.000 - 6.000	3.500 - 7.000
	G (L)	2.500 - 4.000	3.500 - 6.500	4.000 - 7.500	5.000 - 8.500

*Pequena e média empresa (P/M) - até R\$ 500 milhões de faturamento ao ano / Grande empresa (G) - a partir de R\$ 500 milhões de faturamento ao ano

*Small and medium company (S/M) - up to R\$ 500 million revenue per year / Large company (L) - more than R\$ 500 million revenue per year

ENGINEERING

Cargo/Job Function	Porte da empresa* Company Size*	Experiência no cargo (Years of experience in the position)				
		0-2 anos 0-2 years	3-5 anos 3-5 years	6-9 anos 6-9 years	>10 anos >10 years	
Diretor de Supply Chain <i>Supply Chain Director</i>	R\$	P/M (S/M)	18.000 - 27.000	21.000 - 30.000	22.000 - 32.000	25.000 - 35.000
		G (L)	20.000 - 32.000	23.000 - 35.000	24.000 - 40.000	25.000 - 45.000
Diretor de Operações/Industrial <i>Operations/Industrial Director</i>	R\$	P/M (S/M)	18.000 - 30.000	20.000 - 40.000	20.000 - 40.000	20.000 - 40.000
		G (L)	20.000 - 35.000	25.000 - 40.000	25.000 - 40.000	25.000 - 45.000
Gerente de Incorporação <i>Incorporation Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	10.000 - 15.000	12.000 - 18.000	15.000 - 25.000	23.000 - 28.000
Gerente de Projetos/Contratos <i>Projects/Contracts Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	5.000 - 8.000	7.000 - 13.000	8.000 - 22.000	12.000 - 30.000
		G (L)	5.000 - 9.000	7.000 - 20.000	8.000 - 25.000	12.000 - 35.000
Gerente de Compras/Logística <i>Procurement/Logistics Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	6.000 - 10.000	7.000 - 17.000	9.000 - 20.000	17.000 - 22.000
		G (L)	7.000 - 13.000	9.000 - 18.000	10.000 - 23.000	14.000 - 30.000
Gerente de Qualidade/QSMS <i>Quality/HSEQ Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	6.500 - 8.500	7.000 - 14.000	11.000 - 16.000	11.000 - 16.000
		G (L)	8.500 - 15.000	9.000 - 20.000	10.000 - 25.000	10.000 - 25.000
Gerente de Produção <i>Production Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	5.000 - 12.000	7.000 - 14.000	9.000 - 18.000	10.000 - 20.000
		G (L)	6.000 - 15.000	8.000 - 18.000	9.000 - 22.000	10.000 - 22.000
Supervisor de Manutenção/Utilidades <i>Facilities/Maintenance Supervisor</i>	R\$	P/M (S/M)	4.500 - 7.000	5.500 - 10.000	6.500 - 12.000	7.000 - 13.000
		G (L)	4.500 - 9.000	5.500 - 12.000	6.500 - 14.000	7.000 - 16.000
Coordenador de Customer Service <i>Customer Service Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	5.000 - 8.500	5.000 - 8.500	7.000 - 10.000	7.000 - 10.000
		G (L)	6.000 - 8.500	6.000 - 12.000	8.500 - 12.000	8.500 - 12.000
Coordenador de Logística/PCP <i>Logistics/PCP Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	3.000 - 6.000	4.500 - 7.000	6.000 - 10.000	6.000 - 10.000
		G (L)	3.500 - 7.000	5.500 - 8.000	7.000 - 11.000	10.000 - 12.000
Engenheiro de Aplicação/Vendas <i>Application/Sales Engineer</i>	R\$	P/M (S/M)	3.000 - 6.000	4.500 - 7.000	6.000 - 9.000	8.000 - 12.000
		G (L)	4.500 - 7.000	5.000 - 8.000	6.000 - 12.000	8.000 - 12.000
Engenheiro Civil/Planejamento <i>Civil Engineer/Planning</i>	R\$	P/M (S/M)	4.500 - 6.000	5.500 - 10.000	8.000 - 13.000	9.000 - 15.000
		G (L)	4.500 - 8.500	5.500 - 13.000	8.000 - 14.000	9.000 - 12.000
Comprador <i>Buyer</i>	R\$	P/M (S/M)	2.000 - 4.500	2.500 - 6.000	3.000 - 11.000	4.500 - 8.500
		G (L)	2.500 - 6.500	3.000 - 8.500	3.000 - 12.000	4.500 - 13.000
Arquiteto <i>Architect</i>	R\$	P/M (S/M)	2.500 - 5.000	3.500 - 8.000	3.700 - 12.000	4.500 - 15.000
		G (L)	3.000 - 4.500	3.500 - 9.000	4.000 - 20.000	6.000 - 31.000

*Pequena e média empresa (P/M) - até R\$ 500 milhões de faturamento ao ano / Grande empresa (G) - a partir de R\$ 500 milhões de faturamento ao ano

*Small and medium company (S/M) - up to R\$ 500 million revenue per year / Large company (L) - more than R\$ 500 million revenue per year

SALES & MARKETING

Cargo/Job Function	Porte da empresa* Company Size*	Experiência no cargo (Years of experience in the position)				
		0-2 anos 0-2 years	3-5 anos 3-5 years	6-9 anos 6-9 years	>10 anos >10 years	
Gerente Geral <i>Managing Director/General Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	24.000 - 30.000	27.000 - 35.000	30.000 - 47.000	35.000 - 70.000
		G (L)	-	-	-	-
Diretor Comercial <i>Sales Director</i>	R\$	P/M (S/M)	18.000 - 25.000	20.000 - 29.000	25.000 - 32.000	30.000 - 42.000
		G (L)	21.000 - 28.000	25.000 - 33.000	30.000 - 40.000	35.000 - 55.000
Diretor de Marketing <i>Marketing Director</i>	R\$	P/M (S/M)	15.000 - 20.000	17.000 - 22.000	18.000 - 24.000	19.000 - 30.000
		G (L)	19.000 - 25.000	21.000 - 27.000	23.000 - 30.000	25.000 - 45.000
Gerente Nacional de Vendas <i>National Sales Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	12.000 - 17.000	15.000 - 20.000	18.000 - 23.000	20.000 - 30.000
		G (L)	15.000 - 20.000	18.000 - 25.000	23.000 - 28.000	25.000 - 35.000
Gerente Regional de Vendas/Comercial <i>Regional Sales Manager/Commercial</i>	R\$	P/M (S/M)	9.000 - 12.000	10.000 - 16.000	14.000 - 18.000	17.000 - 25.000
		G (L)	11.000 - 15.000	13.000 - 18.000	17.000 - 22.000	20.000 - 30.000
Gerente de Desenvolvimento de Negócios <i>Business Development Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	7.000 - 11.000	10.000 - 16.000	12.000 - 20.000	13.000 - 23.000
		G (L)	9.000 - 15.000	11.000 - 17.000	13.000 - 22.000	15.000 - 25.000
Gerente de Marketing <i>Marketing Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	7.000 - 12.000	9.000 - 14.000	10.000 - 16.000	11.000 - 19.000
		G (L)	10.000 - 16.000	12.000 - 18.000	14.000 - 20.000	12.000 - 20.000
Gerente de Inteligência de Mercado/ Planejamento Estratégico <i>Business Intelligence/Strategic Planning Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	8.000 - 11.000	9.500 - 13.000	11.000 - 17.000	-
		G (L)	12.000 - 16.000	13.500 - 19.000	16.000 - 21.500	20.000 - 25.000
Gerente de Trade Marketing <i>Trade Marketing Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	7.000 - 10.000	8.000 - 12.000	9.000 - 15.000	12.000 - 20.000
		G (L)	7.000 - 12.000	9.000 - 16.000	14.000 - 20.000	15.000 - 26.000
Gerente de Produto <i>Product Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	6.000 - 8.000	6.500 - 8.500	7.000 - 10.000	8.000 - 14.000
		G (L)	6.500 - 12.000	8.000 - 14.000	10.000 - 16.000	12.000 - 23.000
Coordenador de Marketing/Comunicação <i>Marketing/Communications Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	4.000 - 5.500	5.000 - 7.000	6.500 - 9.000	7.500 - 11.000
		G (L)	5.000 - 7.000	6.000 - 8.000	7.000 - 11.000	9.000 - 12.000
Coordenador de Inteligência de Mercado <i>Business Intelligence Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	5.000 - 7.000	6.500 - 8.500	7.500 - 10.000	8.500 - 12.500
		G (L)	6.500 - 8.000	7.500 - 9.000	8.500 - 11.000	9.000 - 13.500
Executivo de Vendas <i>Sales Executive</i>	R\$	P/M (S/M)	5.000 - 8.000	7.000 - 11.500	9.000 - 13.500	10.500 - 17.000
		G (L)	7.500 - 10.000	9.000 - 12.500	11.000 - 15.000	13.500 - 19.000
Analista de Marketing/Comunicação <i>Marketing/Communications Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	2.500 - 4.500	3.500 - 5.000	4.500 - 6.000	5.500 - 7.500
		G (L)	2.500 - 5.000	4.000 - 6.500	5.500 - 7.500	6.500 - 8.500

*Pequena e média empresa (P/M) - até R\$ 500 milhões de faturamento ao ano / Grande empresa (G) - a partir de R\$ 500 milhões de faturamento ao ano

*Small and medium company (S/M) - up to R\$ 500 million revenue per year / Large company (L) - more than R\$ 500 million revenue per year

TECHNOLOGY

Cargo/Job Function	R\$	Porte da empresa* Company Size*	Experiência no cargo (Years of experience in the position)			
			0-2 anos 0-2 years	3-5 anos 3-5 years	6-9 anos 6-9 years	>10 anos >10 years
Diretor de TI/CIO <i>IT Director/CIO</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	20.000 - 27000	23.000 - 31000	26.500 - 40.000	32.000 - 57.000
Gerente de TI <i>IT Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	12.500 - 18.000	15.000 - 21.000	17.000 - 23.000	19.500 - 33.000
		G (L)	14.500 - 21.600	17.000 - 25.000	19.000 - 28.500	21.500 - 40.000
Gerente de Infraestrutura/Telecomunicações <i>Infrastructure/Telecommunications Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	13.000 - 19000	14.500 - 23.000	17.000 - 26.000	20.500 - 35.000
Gerente de Sistemas/Desenvolvimento <i>Applications/Development Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	13.000 - 19.500	14.500 - 21.500	16.500 - 24.000	20.500 - 33.500
Gerente de Serviços/Operações <i>Service/Operations Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	11.500 - 17.000	13.000 - 19.000	15.500 - 23.000	18.000 - 33.500
Gerente de Projetos <i>Project Manager</i>	R\$	P/M (S/M)	7.500 - 11.000	8.500 - 12.000	9.500 - 13.500	10.000 - 18000
		G (L)	9.000 - 12.500	10.500 - 15.000	12.000 - 18.000	13.000 - 24.000
Coordenador de Infraestrutura/Telecomunicações <i>Infrastructure/Telecommunications Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	6.500 - 9.000	7.500 - 11.000	8.500 - 12.000	10.000 - 16.500
		G (L)	7.000 - 10.000	9.000 - 12.500	10.000 - 15.500	11.500 - 19.500
Coordenador de Sistemas/Desenvolvimento <i>Applications/Development Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	6.500 - 9.000	7.500 - 11.000	10.000 - 12.000	11.000 - 16.500
		G (L)	8.000 - 11.000	9.000 - 12.500	11.500 - 15.500	12.500 - 19.500
Coordenador Segurança/Redes <i>Security/Network Coordinator</i>	R\$	P/M (S/M)	-	-	-	-
		G (L)	6.000 - 9.000	8.000 - 12.500	10.000 - 15500	10.000 - 18.000
Analista de Negócios/Processos <i>Business/Process Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	4.000 - 6.500	5.000 - 8.500	7.500 - 14000	8.500 - 15.000
		G (L)	4.500 - 7.500	5.500 - 13.500	9.000 - 17000	10.000 - 19.500
Analista de ERP <i>ERP Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	3.500 - 6.000	5.000 - 9000	6.500 - 13000	8.500 - 16.500
		G (L)	4.000 - 7.000	5.500 - 13.500	8.000 - 16.000	10.000 - 18.500
Analista de Business Intelligence <i>Business Intelligence Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	2.500 - 5.500	3.500 - 7.000	5.500 - 11.000	8.500 - 15.000
		G (L)	3.000 - 6.000	4.500 - 9.000	6.500 - 12.500	10.000 - 17.000
Analista de Infraestrutura/Telecomunicações <i>Infrastructure/Telecommunications Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	3.000 - 5.500	4.000 - 7.000	5.500 - 9.500	8.000 - 14.000
		G (L)	4.000 - 6.000	5.000 - 8.500	7.000 - 12.500	9.000 - 17.000
Analista de Sistemas/Desenvolvimento <i>Applications/Development Analyst</i>	R\$	P/M (S/M)	2.500 - 4.500	3.500 - 7.500	6.500 - 11.000	8.500 - 15.000
		G (L)	3.000 - 5.500	4.500 - 9.500	8.000 - 13.500	9.500 - 17.000

*Pequena e média empresa (P/M) - até R\$ 500 milhões de faturamento ao ano / Grande empresa (G) - a partir de R\$ 500 milhões de faturamento ao ano

*Small and medium company (S/M) - up to R\$ 500 million revenue per year / Large company (L) - more than R\$ 500 million revenue per year

INSURANCE

Cargo/Job Function	Porte da empresa* Company Size*	Experiência no cargo (Years of experience in the position)			
		0-2 anos 0-2 years	3-5 anos 3-5 years	6-9 anos 6-9 years	>10 anos >10 years
Diretor Técnico <i>Insurance Director</i>	R\$ P (S)	15.400 - 26.400	18.500 - 30.400	23.000 - 39.000	25.800 - 48.000
	M/G (M/L)	19.800 - 30.000	22.000 - 33.000	24.000 - 46.000	26.000 - 52.000
Diretor Comercial <i>Sales Director</i>	R\$ P (S)	13.000 - 17.500	15.000 - 24.000	18.500 - 35.000	22.000 - 40.000
	M/G (M/L)	13.000 - 24.000	18.000 - 33.000	26.000 - 46.000	30.000 - 51.000
Gerente de Subscrição/Técnico de Seguros <i>Underwriting Manager</i>	R\$ P (S)	6.500 - 9.300	6.500 - 10.400	7.700 - 15.000	9.300 - 20.000
	M/G (M/L)	7.700 - 13.000	9.300 - 15.000	10.400 - 17.000	13.000 - 27.000
Gerente de Produtos <i>Product Manager</i>	R\$ P (S)	5.500 - 7.700	6.600 - 10.400	7.700 - 12.000	8.500 - 14.000
	M/G (M/L)	6.600 - 11.000	8.800 - 13.000	10.400 - 15.000	11.000 - 24.000
Gerente Atuarial <i>Actuarial Manager</i>	R\$ P (S)	5.500 - 7.500	6.600 - 8.800	7.700 - 12.000	8.200 - 16.500
	M/G (M/L)	6.500 - 10.500	8.200 - 13.000	8.800 - 16.500	10.400 - 24.000
Gerente de Resseguros <i>Reinsurance Manager</i>	R\$ P (S)	5.500 - 7.700	6.000 - 8.800	7.700 - 10.400	8.800 - 16.000
	M/G (M/L)	6.600 - 10.400	7.700 - 13.000	9.300 - 16.000	10.400 - 19.000
Gerente Comercial de Seguros <i>Insurance Sales Manager</i>	R\$ P (S)	4.400 - 7.700	5.500 - 10.400	6.600 - 12.000	7.700 - 15.000
	M/G (M/L)	5.500 - 8.800	6.600 - 12.000	7.700 - 17.000	9.300 - 24.000
Gerente de Sinistros <i>Claims Manager</i>	R\$ P (S)	3.800 - 7.700	4.900 - 8.800	6.600 - 11.500	7.700 - 15.000
	M/G (M/L)	5.500 - 9.300	6.600 - 11.500	7.700 - 15.000	8.800 - 17.000
Analista de Subscrição <i>Underwriting Analyst</i>	R\$ P (S)	2.700 - 5.000	3.900 - 6.600	4.400 - 8.800	5.500 - 11.500
	M/G (M/L)	3.300 - 6.500	4.400 - 8.800	5.500 - 13.000	6.600 - 15.000
Analista de Produtos <i>Product Analyst</i>	R\$ P (S)	2.700 - 5.000	2.700 - 6.600	3.800 - 7.700	5.500 - 9.300
	M/G (M/L)	2.700 - 5.000	3.800 - 7.100	4.900 - 10.400	6.600 - 13.000
Analista Atuarial <i>Actuarial Analyst</i>	R\$ P (S)	2.700 - 3.800	3.300 - 4.900	3.800 - 7.700	4.900 - 8.800
	M/G (M/L)	3.300 - 4.900	3.800 - 7.500	4.900 - 8.800	6.000 - 11.500
Analista de Resseguros <i>Reinsurance Analyst</i>	R\$ P (S)	2.700 - 3.800	2.700 - 4.900	3.300 - 6.600	4.900 - 8.800
	M/G (M/L)	3.300 - 4.900	3.300 - 6.600	3.800 - 7.700	6.600 - 11.000
Executivo de Contas/Gerente de Negócios <i>Key Account/Business Manager</i>	R\$ P (S)	2.200 - 3.800	2.700 - 4.900	3.800 - 6.600	4.900 - 7.700
	M/G (M/L)	2.700 - 4.900	3.300 - 5.800	3.800 - 7.700	4.900 - 9.300
Analista de Sinistros <i>Claims Analyst</i>	R\$ P (S)	2.200 - 3.800	2.700 - 4.900	2.700 - 6.300	3.300 - 7.200
	M/G (M/L)	2.200 - 3.800	2.700 - 4.900	3.500 - 6.500	3.800 - 8.300

*Pequena empresa (P) - até R\$ 100 milhões de faturamento ao ano / Média e grande empresa (M/G) - a partir de R\$ 100 milhões de faturamento ao ano

*Small company (S) - up to R\$ 100 million revenue per year / Medium and large company (M/L) - more than R\$ 100 million revenue per year

BANKING

Cargo (Job Function)	Fixo Mensal* (Monthly Base)*	Variável** (Bonus)**	Remuneração Anual* (Total Cash)*
-------------------------	---------------------------------	-------------------------	-------------------------------------

Mercado de Capitais (Renda Fixa/Variável) Capital Markets (Debt/Equity)

MD	R\$ 35 - 50	7 - 15	R\$ 700 - 1.400
Diretor (Director)	R\$ 25 - 35	12 - 15	R\$ 625 - 980
VP	R\$ 16 - 25	12 - 15	R\$ 400 - 700
Associate	R\$ 10 - 16	8 - 12	R\$ 210 - 400
Analista (Analyst)	R\$ 5 - 12	6 - 10	R\$ 95 - 276

Fusões e Aquisições (M&A)

MD	R\$ 35 - 50	12 - 20	R\$ 875 - 1.650
Diretor (Director)	R\$ 25 - 35	15 - 20	R\$ 700 - 1.155
VP	R\$ 16 - 25	10 - 16	R\$ 368 - 725
Associate	R\$ 12 - 17	10 - 16	R\$ 276 - 493
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 9 - 15	10 - 12	R\$ 207 - 375
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 7 - 12	8 - 12	R\$ 147 - 300
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 5 - 10	6 - 10	R\$ 95 - 230

Operações Estruturadas/Financiamento de Projetos (Structured/Project Finance)

MD	R\$ 35 - 50	8 - 12	R\$ 735 - 1.250
Diretor (Director)	R\$ 25 - 37	8 - 15	R\$ 525 - 1.036
VP	R\$ 16 - 25	8 - 15	R\$ 336 - 700
Associate	R\$ 10 - 15	6 - 10	R\$ 190 - 345
Analista (Analyst)	R\$ 5 - 9	4 - 6	R\$ 85 - 171

Portfolio Manager

Portfolio Manager Bancos	R\$ 15 - 35	6 - 8	R\$ 285 - 735
Portfolio Manager Assets	R\$ 9 - 25	10 - 12	R\$ 207 - 625

Cargo (Job Function)	Fixo Mensal* (Monthly Base)*	Variável** (Bonus)**	Remuneração Anual* (Total Cash)*
-------------------------	---------------------------------	-------------------------	-------------------------------------

Equity Research (Buy/Sell Side)

Head de Research	R\$ 18 - 35	8 - 12	R\$ 378 - 875
Researcher Sr.	R\$ 11 - 18	6 - 10	R\$ 209 - 414
Researcher Pl.	R\$ 7 - 15	6 - 10	R\$ 133 - 345
Researcher Jr.	R\$ 5 - 8	4 - 6	R\$ 85 - 152

Sales Trader (FI, FX, Derivatives, Equity)

MD	R\$ 35 - 50	5 - 11	R\$ 630 - 1.200
Diretor (Director)	R\$ 25 - 35	4 - 9	R\$ 425 - 770
VP	R\$ 16 - 25	4 - 9	R\$ 272 - 550
Associate	R\$ 8 - 15	4 - 7	R\$ 136 - 300
Analista (Analyst)	R\$ 3.5 - 8	4 - 7	R\$ 60 - 160

Trader (FI, FX, Derivatives, Equity)

Tesoureiro (Treasurer)	R\$ 35 - 50	5 - 12	R\$ 630 - 1.250
Head Trader	R\$ 25 - 35	4 - 10	R\$ 425 - 805
VP	R\$ 16 - 25	4 - 10	R\$ 272 - 575
Associate	R\$ 8 - 15	4 - 8	R\$ 136 - 315
Analista (Analyst)	R\$ 3.5 - 8	4 - 8	R\$ 60 - 168

Operations

COO	R\$ 35 - 50	3 - 5	R\$ 560 - 900
Diretor (Director)	R\$ 25 - 37	3 - 5	R\$ 400 - 666
Superintendente (Superintendent)	R\$ 18 - 25	2 - 5	R\$ 270 - 450
Gerente (Manager)	R\$ 12 - 18	2 - 5	R\$ 180 - 324
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 8 - 12	1 - 3	R\$ 112 - 192
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 5 - 8	1 - 3	R\$ 70 - 128
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 3 - 5	1 - 3	R\$ 42 - 80

* em milhares * thousands ** em número de salários ** times monthly base

BANKING

Cargo (Job Function)	Fixo Mensal* (Monthly Base)*	Variável** (Bonus)**	Remuneração Anual* (Total Cash)*
-------------------------	---------------------------------	-------------------------	-------------------------------------

Private Banker

Head	R\$ 25 - 40	12 - 16	R\$ 625 - 1.160
Team Leader	R\$ 13 - 20	12 - 14	R\$ 325 - 540
Private Banker Sr.	R\$ 8 - 14	8 - 12	R\$ 168 - 350
Private Banker Pl.	R\$ 6 - 8.5	6 - 8	R\$ 114 - 180
Private Banker Jr.	R\$ 4.5 - 6.5	2 - 4	R\$ 68 - 110

Economista (Economist)

Economista Chefe (Chief Economist)	R\$ 20 - 40	3 - 6	R\$ 320 - 760
Economista Sr. (Sr. Economist)	R\$ 10 - 20	2 - 5	R\$ 150 - 360
Economista Pl. (Economist)	R\$ 6 - 10	1 - 3	R\$ 84 - 160
Economista Jr. (Jr. Economist)	R\$ 3 - 6	1 - 1	R\$ 42 - 84

Crédito (Credit Middle/Corporate)

MD	R\$ 35 - 50	8 - 12	R\$ 735 - 1.250
Diretor (Director)	R\$ 25 - 40	6 - 8	R\$ 475 - 840
VP	R\$ 15 - 25	3 - 4	R\$ 240 - 425
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 10 - 15	2 - 3	R\$ 150 - 240
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 7 - 10	1 - 2	R\$ 98 - 150
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 5 - 7	1 - 2	R\$ 70 - 105

RM Corporate

Head	R\$ 25 - 35	10 - 16	R\$ 575 - 1.015
Team Leader	R\$ 20 - 27	8 - 14	R\$ 420 - 729
RM Sr.	R\$ 13 - 25	6 - 8	R\$ 247 - 525
RM Pl.	R\$ 7 - 13	4 - 6	R\$ 119 - 247
RM Jr.	R\$ 5 - 8	2 - 4	R\$ 75 - 136

RM Middle

Head	R\$ 22 - 30	10 - 16	R\$ 506 - 870
Team Leader	R\$ 14 - 24	8 - 14	R\$ 294 - 648
RM Sr.	R\$ 10 - 15	6 - 8	R\$ 190 - 315
RM Pl.	R\$ 7 - 12	4 - 6	R\$ 119 - 228
RM Jr.	R\$ 4.5 - 7	2 - 4	R\$ 67.5 - 119

Cargo (Job Function)	Fixo Mensal* (Monthly Base)*	Variável** (Bonus)**	Remuneração Anual* (Total Cash)*
-------------------------	---------------------------------	-------------------------	-------------------------------------

Risco de Mercado (Market Risk)

Diretor (Director)	R\$ 22 - 35	6 - 10	R\$ 480.7 - 805
Gerente (Manager)	R\$ 14 - 24	3 - 6	R\$ 239.4 - 456
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 10 - 15	2 - 3	R\$ 152 - 240
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 7 - 12	1 - 3	R\$ 92 - 192
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 4 - 7	1 - 3	R\$ 55 - 112

Compliance/Auditoria (Compliance/Audit)

Diretor (Director)	R\$ 22 - 35	6 - 10	R\$ 439 - 805
Superintendente (Superintendent)	R\$ 17 - 25	5 - 8	R\$ 290 - 525
Gerente (Manager)	R\$ 12 - 18	3 - 6	R\$ 200 - 342
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 8 - 12	2 - 5	R\$ 125 - 216
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 5 - 8	1 - 3	R\$ 78 - 128
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 3 - 5	1 - 3	R\$ 47 - 80

Controladoria/Informações gerenciais (Finance/MIS)

CFO	R\$ 30 - 60	6 - 10	R\$ 655 - 1.380
Controller	R\$ 17 - 30	4 - 6	R\$ 323 - 570
Gerente (Manager)	R\$ 11 - 17	2 - 5	R\$ 118 - 306
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 7 - 12	2 - 5	R\$ 113 - 216
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 5 - 8	1 - 3	R\$ 71 - 128
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 3 - 5	1 - 3	R\$ 42 - 80

Contabilidade/Fiscal (Accounting/Tax)

Superintendente (Superintendent)	R\$ 17 - 22	6 - 8	R\$ 290 - 462
Gerente (Manager)	R\$ 10 - 15	2 - 5	R\$ 160 - 270
Analista Sr. (Sr. Analyst)	R\$ 7 - 10	1 - 3	R\$ 100 - 160
Analista Pl. (Analyst)	R\$ 4 - 8	1 - 3	R\$ 57 - 128
Analista Jr. (Jr. Analyst)	R\$ 3 - 6	1 - 3	R\$ 42 - 96

* em milhares * thousands ** em número de salários ** times monthly base

LEGAL

Cargo (Job Function)	Pequeno Porte (Small)		Médio Porte/Boutique (Medium)		Grande Porte (Large)	
	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*

ESCRITÓRIOS (LEGAL OFFICES)

Trabalhista (Labor Law)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	2.500 - 3.200	0-2	3.100 - 4.500	0-3	3.000 - 4.200	0-3
Advogado Pleno Lawyer***	3.000 - 4.700	0-2	3.300 - 5.500	0-3	4.000 - 8.000	0-3
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	4.500 - 10.000	0-2	6.000 - 10.500	0-3	6.000 - 12.000	0-3

Contencioso Cível (Civil Litigation)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	2.800 - 4.500	0-2	3.300 - 5.000	0-3	3.000 - 5.500	0-3
Advogado Pleno Lawyer***	4.200 - 7.800	0-2	4.800 - 8.500	0-3	5.000 - 9.000	0-3
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	7.500 - 10.000	0-2	8.000 - 11.000	0-3	8.800 - 13.000	0-3

Contencioso Tributário (Tax Litigation)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	2.800 - 4.500	0-2	3.300 - 5.000	0-4	3.000 - 5.500	0-4
Advogado Pleno Lawyer***	4.200 - 7.800	0-2	4.800 - 8.500	0-4	5.000 - 9.000	0-4
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	7.500 - 10.000	0-2	8.000 - 11.000	0-4	8.800 - 14.000	0-4

Consultivo Tributário (Tax Advisory)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	3.500 - 5.000	0-2	3.500 - 5.000	0-4	3.800 - 6.000	0-5
Advogado Pleno Lawyer***	5.000 - 7.500	0-2	5.000 - 9.500	0-4	6.000 - 11.000	0-5
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	7.000 - 12.000	0-2	9.000 - 16.000	0-4	10.000 - 18.000	0-5

* em número de salários * times monthly base

Experiência no cargo (Years of experience in the position)

** 1 - 3 anos (1-3 years)

*** 4 - 7 anos (4-7 years)

**** >7 anos (>7 years)

LEGAL

Cargo (Job Function)	Pequeno Porte (Small)		Médio Porte/Boutique (Medium)		Grande Porte (Large)	
	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*

ESCRITÓRIOS (LEGAL OFFICES)

Empresarial/M&A (Corporate/ M&A)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	3.500 - 5.000	0-3	3.500 - 5.000	0-5	3.800 - 6.000	0-5
Advogado Pleno Lawyer***	5.000 - 7.500	0-3	6.000 - 9.000	0-5	6.000 - 11.000	0-5
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	7.200 - 12.000	0-3	9.000 - 18.000	0-5	10.000 - 20.000	0-5

Imobiliário (Real Estate)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	3.200 - 4.700	0-2	3.500 - 5.500	0-3	3.800 - 5.500	0-4
Advogado Pleno Lawyer***	4.000 - 6.500	0-2	5.500 - 9.000	0-3	5.500 - 9.000	0-4
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	6.000 - 12.000	0-2	8.000 - 16.000	0-3	10.000 - 18.000	0-4

Mercado de Capitais (Capital Market)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	-	-	4.000 - 6.000	0-5	4.000 - 6.000	0-6
Advogado Pleno Lawyer***	-	-	5.000 - 9.000	0-5	6.000 - 9.000	0-6
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	-	-	9.000 - 18.000	0-5	9.000 - 20.000	0-6

Regulatório/Infraestrutura (Regulatory/Infrastructure/Project Finance)

Advogado Júnior Jr. Lawyer**	-	-	3.500 - 5.000	0-3	3.800 - 5.500	0-4
Advogado Pleno Lawyer***	-	-	5.000 - 8.500	0-3	6.000 - 10.000	0-4
Advogado Sênior Sr. Lawyer****	-	-	8.000 - 16.000	0-3	9.500 - 18.000	0-4

* em número de salários * times monthly base

Experiência no cargo (Years of experience in the position)

** 1 - 3 anos (1-3 years)

*** 4 - 7 anos (4-7 years)

**** >7 anos (>7 years)

LEGAL

EMPRESAS (CORPORATE)

Cargo (Job Function)	Pequeno Porte (Small)		Médio Porte (Medium)		Grande Porte (Large)	
	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*
Advogado Júnior <i>Jr. Lawyer**</i>	2.500 - 4.000	0-2	2.500 - 4.500	0-3	3.000 - 5.000	0-4
Advogado Pleno <i>Lawyer***</i>	3.500 - 7.000	0-2	4.000 - 7.000	0-3	4.500 - 7.500	0-4
Advogado Sênior <i>Sr. Lawyer****</i>	6.000 - 10.000	0-2	6.500 - 11.000	0-3	7.000 - 13.000	0-4
Gerente Jurídico <i>Legal Manager</i>	9.000 - 16.500	0-2	11.000 - 18.000	0-3	12.000 - 20.000	0-4
Diretor Jurídico <i>Legal Director</i>	16.000 - 23.000	0-2	16.000 - 25.000	0-3	18.000 - 35.000	0-4

BANCOS (BANKS)

Cargo (Job Function)	R\$ (CLT)	Variável* (Bonus)*
Advogado Júnior <i>Jr. Lawyer**</i>	3.000 - 5.000	2-4
Advogado Pleno <i>Lawyer***</i>	5.000 - 8.000	2-4
Advogado Sênior <i>Sr. Lawyer****</i>	8.000 - 13.000	3-5
Gerente Jurídico <i>Legal Manager</i>	13.000 - 21.000	3-7
Diretor Jurídico <i>Legal Director</i>	21.000 - 40.000	5-10

* em número de salários * times monthly base

Experiência no cargo (Years of experience in the position)

** 1 - 3 anos (1-3 years)

*** 4 - 7 anos (4-7 years)

**** >7 anos (>7 years)

Robert Half

Fundada em 1948, a Robert Half foi a primeira empresa de recrutamento especializado a oferecer profissionais qualificados para a área financeira. Hoje, após mais de 64 anos de experiência em recrutamento, a Robert Half possui um leque de especialidades ampliado e contrata profissionais para as áreas de finanças, contabilidade, mercado financeiro, engenharia, tecnologia, jurídica, marketing e vendas.

A Robert Half possui ações na bolsa de Nova Iorque e está presente no índice S&P 500, que lista as 500 empresas de maior valor nos Estados Unidos. Com mais de 350 escritórios e 9.000 colaboradores no mundo, a Robert Half iniciou suas operações no Brasil em 2007 e hoje conta com escritórios em São Paulo, Campinas, Rio de Janeiro e Belo Horizonte. Em 2011, inauguramos nosso escritório na cidade de Santiago, no Chile. Com nossa ampla rede na região, podemos conduzir processos de recrutamento em diversos países da América Latina.

SÃO PAULO – SP

Av. Dr. Cardoso de Melo, 1184 – 11º andar
Vila Olímpia
(+55 11) 3382.0100

Rua Surubim, 504 – 6º andar
Berrini
(+55 11) 4096.0100

CAMPINAS – SP

Rodovia Anhanguera, Km 90 – Térreo
Condomínio Swiss Park
(+55 19) 2514.8100

RIO DE JANEIRO – RJ

Praia de Botafogo, 440 – 3º andar
Condomínio Praia de Botafogo
(+55 21) 3523.0100

Avenida José Silva de Azevedo Neto, 200 – 1º andar
Barra da Tijuca
(+55 21) 2430.5930

BELO HORIZONTE – MG

Av. do Contorno, 6594 – 17º andar
Ed. Amadeus
(+55 31) 3555.3367

SANTIAGO – CHILE

Av. Isidora Goyenechea, 2800 – 15º andar
Torre Titanium - Las Condes
(+56 2) 928.8700

www.roberthalf.com.br

Mais de 350 escritórios em todo o mundo

Alemanha	China	Itália
Austrália	Dubai	Japão
Áustria	EUA	Luxemburgo
Bélgica	França	Nova Zelândia
Brasil	Holanda	República Checa
Canadá	Hong Kong	Singapura
Chile	Inglaterra	Suíça



Robert Half®

Conecte-se com a Robert Half Brasil:

